|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **新形势下EPC总承包工程项目管理** | | |
| **章 节** | **序列** | **内容概述** |
| 一、新形势下EPC总承包工程项目管理的游戏规则 | 1 | 国际国内项目管理的差异 |
| 2 | 工程建设项目管理模式 |
| 3 | EPC工程总承包的主要内容 |
| 4 | EPC总承包工程项目管理的难点 |
| 5 | EPC合同条件 |
| 6 | EPC与PPP |
| 二、EPC项目启动策划管理实务 | 1 | 启动策划主要工作及需要关注的主要问题 |
| 2 | 项目策划思路方法（基本点及流程方法） |
| 3 | 项目范围管理 |
| 三、EPC项目设计管理实务 | 1 | 国内/国际设计差异性分析 |
| 2 | 以设计为主导的前期工作程序案例分享 |
| 3 | EPC对设计院的影响 |
| 4 | 设计过程采办支持工作程序 |
| 5 | 设计与施工、试运行的有效衔接 |
| 6 | 国内/国际设计管理的重点和难点 |
| 四、EPC项目采购管理实务 | 1 | 采购工作范围案例分享 |
| 2 | 采购工作程序 |
| 3 | 组织及岗位设置 |
| 4 | 采购工作包划分案例分享 |
| 5 | 国际项目采购需要关注的问题 |
| 五、EPC项目施工管理实务 | 1 | 施工管理工作程序案例分享 |
| 2 | 某国际工程现场组织案例分享 |
| 3 | 施工管理工作流程案例分享 |
| 4 | 施工过程监控关键点 |
| 5 | EPC工程总承包的分包商管理 |
| 六、EPC工程总承包管理在装配式建筑管理中的应用 | 1 | EPC管理模式在装配式中的优势 |
| 2 | EPC管理模式在装配式中项目中的应用 |
| 七、EPC工程总承包失败案例 | 1 | 项目简介 |
| 2 | 项目管理情况介绍 |
| 3 | 事故通报 |
| 4 | 施工管理存在问题 |
| 5 | 事故中EPC项目管理中存在的问题 |
| 6 | 关于本次事故EPC项目管理的思考 |
| 八、EPC项目收尾管理实务 | 1 | 项目收尾管理主要工作程序案例分享 |
| 2 | 某国际工程收尾面临的问题案例分享 |
| 九、EPC的风险管理 | 1 | 合理选择工程组织实施方式 |
| 2 | 工程总承包单位的资质资格、项目经理条件能力要求 |
| 3 | 完善企业组织机构、岗位、人员配置和项目管理机构设置 |
| 4 | 加强分包、违法分包、转包的风险管理 |
| 5 | 二次分包的风险管理 |
| 6 | 做好税务筹划防范税收风险 |
| 7 | 通过“背靠背”方式转移分包合同款项支付风险 |
| 8 | 按图施工向按约施工理念转变 |
| 9 | 审计与工程结算关系的风险管理 |
| 10 | 工程总承包项目独立保函的风险管理 |
| 十、降低EPC管理风险的10项措施 | 1 | 熟悉法规政策文件 |
| 2 | 总包负总责 |
| 3 | 投标文件编制风险管理 |
| 4 | 完善工程合同标准文件 |
| 5 | 按合同施工 |
| 6 | 利用合同约定进行索赔 |
| 7 | 独立保函担保风险 |
| 8 | 禁止工程总承包项目的转包、违法分包 |
| 9 | 保证工期的合理性 |
| 10 | 工程总承包项目的法律风险识别和防范 |